

INDICE

VOLUMEN 1

LA EVALUACIÓN EXTERNA DE LA UNIVERSIDAD

PRIMERA PARTE

Rasgos fundamentales de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco y del proceso de evaluación institucional..... 19

1.1. LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO	21
1.1.1. Ubicación geográfica	21
1.1.2. Su historia	21
1.1.3. Su razón de ser: misión y funciones	21
1.1.4. Los objetivos de la Universidad	22
<i>Lineamientos de política universitaria</i>	<i>22</i>
<i>Líneas prioritarias de la Unidad Rectorado</i>	<i>23</i>
<i>Líneas prioritarias de las unidades académicas</i>	<i>23</i>
1.2. LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL	24
1.2.1. La autoevaluación	24
<i>Conclusiones de la autoevaluación</i>	<i>25</i>
<i>Consecuencias de la autoevaluación</i>	<i>27</i>
1.2.2. La evaluación externa	28
<i>El vínculo formal con la CONEAU</i>	<i>28</i>
<i>Las características de la evaluación externa</i>	<i>28</i>
<i>Análisis de los niveles de organización institucional</i>	<i>28</i>
<i>El contexto en que se desenvuelve la Universidad</i>	<i>29</i>
<i>La etapa preparatoria de la evaluación externa</i>	<i>30</i>
<i>La visita a la Universidad</i>	<i>30</i>
<i>El informe de evaluación</i>	<i>31</i>

SEGUNDA PARTE

Análisis de la Universidad en su conjunto33

2.1. LA ORGANIZACIÓN CENTRAL DE LA UNIVERSIDAD 35

La estructura y los órganos de gobierno35

Comentario sobre la estructura	38
El funcionamiento de los órganos de gobierno	39
2.2. DOCENCIA	41
2.2.1. Las carreras	41
<i>La oferta de carreras de grado</i>	<i>41</i>
<i>Oferta académica por sedes</i>	<i>41</i>
<i>Planes de estudio</i>	<i>43</i>
<i>Comentarios relativos a la oferta de grado</i>	<i>46</i>
<i>Oferta académica de posgrado</i>	<i>49</i>
2.2.2. Los alumnos	51
<i>Características del alumnado</i>	<i>51</i>
<i>Características sociodemográficas del alumnado</i>	<i>51</i>
<i>Evolución de la matrícula</i>	<i>53</i>
<i>Rendimiento cuantitativo</i>	<i>55</i>
<i>Sistema de admisión</i>	<i>56</i>
<i>Inserción laboral de los graduados</i>	<i>57</i>
2.2.3. Los docentes	58
<i>Características del plantel docente</i>	<i>58</i>
<i>Cargos docentes por unidad académica</i>	<i>58</i>
<i>Dedicación</i>	<i>59</i>
<i>Titulación del personal docente</i>	<i>60</i>
<i>Profesores viajeros</i>	<i>60</i>
<i>Tutores para la enseñanza a distancia</i>	<i>61</i>
<i>Comentarios relativos al plantel docente</i>	<i>61</i>
2.3. INVESTIGACIÓN	63
2.3.1. Los proyectos de investigación	63
<i>La investigación en las sedes y unidades académicas</i>	<i>63</i>
<i>La composición temática de la investigación</i>	<i>65</i>
2.3.2. Los resultados de la investigación	67
2.3.3. La protección intelectual de los resultados de la investigación ..	68
2.3.4. Los investigadores	68
<i>Los investigadores por unidad académica y sede</i>	<i>68</i>
<i>La formación de la dotación de investigadores en el sistema científico tecnológico de la Universidad</i>	<i>71</i>
<i>Incorporación del alumnado a la investigación. Becarios</i>	<i>71</i>
<i>Comentarios</i>	<i>72</i>
2.3.5. Los recursos para la investigación	72

2.4. TRANSFERENCIA Y EXTENSIÓN	75
2.4.1. Las actividades de transferencia y extensión	75
<i>Servicios a terceros y transferencia</i>	<i>75</i>
<i>Extensión</i>	<i>76</i>
2.4.2. La perspectiva de la demanda	77
2.5. GESTIÓN	79
La gestión académica	79
2.5.1. La gestión de la docencia	79
<i>Régimen de enseñanza</i>	<i>79</i>
<i>Concursos</i>	<i>80</i>
<i>La organización curricular</i>	<i>82</i>
<i>Educación a distancia</i>	<i>83</i>
2.5.2. La gestión de la investigación	84
2.5.3. La gestión de las actividades de transferencia y extensión ...	86
La gestión administrativa	87
2.5.4. La gestión presupuestaria	87
<i>Financiamiento y programación presupuestaria</i>	<i>87</i>
<i>El presupuesto de la UNPSJB</i>	<i>87</i>
<i>Clasificación por objeto del gasto</i>	<i>88</i>
<i>Composición del crédito por función</i>	<i>90</i>
<i>Fuentes de financiamiento</i>	<i>90</i>
<i>Presupuesto por alumno</i>	<i>91</i>
<i>Presupuesto por egresado</i>	<i>86</i>
<i>La distribución interna del presupuesto</i>	<i>91</i>
<i>Presupuesto por alumno por facultad</i>	<i>92</i>
<i>Presupuesto por egresado por facultad</i>	<i>93</i>
<i>Los gastos en personal</i>	<i>93</i>
<i>Comentarios generales sobre el tema presupuestario</i>	<i>93</i>
2.5.5. Gestión de los recursos: infraestructura y equipamiento.....	94
<i>Aulas y laboratorios</i>	<i>94</i>
<i>El soporte informático</i>	<i>96</i>
2.5.6. Gestión de los recursos: Bibliotecas	96
2.5.7. Gestión de los recursos humanos: Personal no docente	98
<i>Comparación con la estructura de otras universidades</i>	<i>98</i>
<i>Relación del número de personal no docente con los docentes y alumnos</i>	<i>99</i>
<i>La calidad de las prestaciones del personal no-docente</i>	<i>99</i>
<i>Opinión sobre el personal no docente en la autoevaluación..</i>	<i>1 00</i>

<i>Comentarios del personal no docente</i>	101
2.5.8. Gestión del bienestar de los recursos humanos: bienestar estudiantil	102
<i>Orientación vocacional</i>	102
<i>Becas</i>	102
<i>Albergues</i>	103
<i>Otras cuestiones</i>	103
2.5.9. Control interno	103
2.5.10. Comunicación y eficacia administrativa	104
<i>La gestión institucional</i>	105
2.5.11. Fragmentación institucional	106
2.5.12. El esfuerzo institucional a futuro	106
<i>Los avances hacia la integración del sistema universitario patagónico.</i>	107
<i>La desvinculación entre las funciones básicas universitarias</i>	108
<i>El agotamiento de los recursos naturales y productivos claves para la creación de la Universidad</i>	109
ANEXO	111

TERCERA PARTE

Conclusiones y recomendaciones	127
3.1. CONCLUSIONES (DEBILIDADES Y FORTALEZAS)	129
3.2. RECOMENDACIONES	149
Estructura y gobierno	149
Docencia	151
<i>Las carreras</i>	151
<i>Los alumnos</i>	154
<i>Los docentes</i>	15.5
Investigación	157
<i>Integración de la docencia y la investigación</i>	158
<i>Orientación de la investigación en el ámbito de la UNPSJB para el futuro de la región</i>	159
<i>La divulgación</i>	159
<i>La extensión como transferencia</i>	159
Transferencia y extensión	161
Gestión	163
La gestión académica	163
<i>Docencia</i>	1.63
<i>Investigación</i>	165
<i>Transferencia y extensión</i>	166

La gestión administrativa	167
La gestión presupuestaria	167
La gestión de recursos: infraestructura y equipamiento..	169
La gestión de recursos: bibliotecas	169
La gestión de los recursos humanos: personal administrativo.....	169
La gestión de los recursos humanos: bienestar estudiantil	170
Control interno	171
Comunicación y difusión	171
La gestión institucional	171
Planeamiento.....	171

VOLUMEN II

LA EVALUACIÓN EXTERNA DE LAS UNIDADES ACADÉMICAS

I. FACULTAD DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES...17	5
Primera Parte: Descripción y Análisis	175
I.1. Panorama institucional.....	175
I.2. Docencia	176
I.2.1. Oferta de carreras.....	176
I.2.1.1. Distribución y expansión de la oferta.	176
I.2.1.2. Planes de estudio diferenciados por sedes.	179
I.2.1.3. La carrera de Ciencias Políticas a distancia..	181
I.2.1.4. Carreras cortas..	182
I.2.1.5. Visión general de los planes de estudio	183
I.2.1.6. Oferta de posgrado..	185
I.2.2. Alumnos	186
I.2.2.1. Sistema de admisión	186
I.2.2.2. Evolución de la matrícula..	186
I.2.2.3. Rendimiento..	186
I.2.2.4. Distribución de los alumnos y egresados por carrera..	188
I.2.2.5. Régimen de enseñanza	190
I.2.3. Inserción laboral de los graduados	190
I.2.4. Docentes	191
I.2.4.1. Cargos y dedicación..	191
I.2.4.2. Composición de la planta docente..	193
I.2.4.3. Concursos.....	194
I.2.4.4. Situaciones docentes atípicas..	195
I.2.4.5. Titulación del cuerpo docente.	196

I.2.4.6. Formación del profesorado.....	197
I.2.4.7. Relación docente/alumno.....	198
I.2.4.8. Carrera docente.....	195
I.2.4.9. Evaluación del rendimiento docente.....	195
I.2.5. Organización de la enseñanza.....	200
I.2.5.1. Horarios.....	200
I.2.5.2. Infraestructura.....	200
I.2.5.3. Biblioteca.....	201
I.2.6. Política de la enseñanza.....	201
1.3. Investigación.....	202
I.3.1. Dedicación de los docentes a la investigación.....	202
I.3.2. Convenios de investigación.....	204
I.3.3. Subsidios para la investigación.....	204
I.3.4. Infraestructura y equipamiento.....	205
I.3.5. Participación y asistencia a reuniones científicas.....	205
I.3.6. Calidad de la producción científica.....	205
I.3.7. Política de investigación.....	206
I.4. Transferencia y extensión.....	206
1.5. Gestión.....	207
I.5.1. Estructura y funcionamiento.....	207
I.5.2. Funcionalidad del organigrama.....	208
I.5.3. Proceso de toma de decisiones.....	209
I.5.4. Gestión académica de otras instituciones.....	211
I.5.4.1. Los Profesorados de Historia y Geografía en la sede de Ushuaia.....	211
I.5.4.2. El Colegio Universitario Patagónico.....	212
Segunda Parte: Conclusiones y recomendaciones.....	215
1.6. Recomendaciones.....	215
I.6.1. Oferta de carreras.....	215
I.6.2. Planes de estudio.....	216
I.6.3. Oferta de estudios de posgrado.....	216
I.6.4. Sistema de ingreso del alumnado.....	217
I.6.5. Rendimiento.....	218
I.6.6. Régimen de enseñanza.....	219
I.6.7. Política de docencia.....	220
I.6.8. Política de investigación.....	221
I.6.9. Política de transferencia y extensión.....	222
I.6.10. Política de gestión.....	222

II. FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES	225
Primera Parte: Descripción y Análisis	225
11.1. Aspectos Institucionales Generales	225
11.2. Docencia	225
<i>11.2.1. Composición de la planta docente</i>	<i>225</i>
<i>11.2.2. Formación del personal docente</i>	<i>226</i>
<i>11.2.3. Alumnos</i>	<i>227</i>
<i>11.2.3.1. Crecimiento de la matrícula</i>	<i>227</i>
<i>11.2.3.2. Deserción</i>	<i>228</i>
<i>11.2.3.3. Rendimiento del estudiantado</i>	<i>229</i>
<i>11.2.3.4. Inserción laboral de los graduados</i>	<i>230</i>
<i>11.2.4. Personal no-docente</i>	<i>231</i>
<i>11.2.5. Oferta académica de grado</i>	<i>231</i>
<i>11.2.6. Oferta académica de posgrado</i>	<i>232</i>
11.3. Investigación	233
<i>11.3.1. Areas prioritarias</i>	<i>233</i>
<i>11.3.2. Proyectos de investigación por sede</i>	<i>234</i>
<i>11.3.3. Presupuesto de investigación</i>	<i>234</i>
11.3.4. Productividad de la investigación	234
<i>11.3.5. Condiciones de investigación</i>	<i>235</i>
11.4. Extensión y transferencia de tecnología	236
11.5. Organización, gestión y administración	237
Segunda Parte: Conclusiones y recomendaciones	239
11.6. Conclusiones y recomendaciones	239
<i>11.6.1. Conclusiones Generales</i>	<i>239</i>
<i>11.6.2. Recomendaciones</i>	<i>240</i>
<i>11.6.2.1. Recomendaciones globales</i>	<i>240</i>
<i>11.6.2.2. Corto Plazo</i>	<i>240</i>
<i>11.6.2.3. Mediano Plazo</i>	<i>244</i>
ANEXO	247
III. FACULTAD DE INGENIERÍA	257
Primera parte: descripción y análisis	257
111.2. Docencia	257
<i>111.2.1. Dedicación del cuerpo académico</i>	<i>257</i>
<i>111.2.2. Actuación del cuerpo académico</i>	<i>259</i>
<i>111.2.3. Concursos</i>	<i>259</i>
<i>111.2.4. Formación y actualización del cuerpo académico</i>	<i>260</i>
<i>111.2.5. Alumnos</i>	<i>261</i>

<i>III.2.6. Desgranamiento de la población estudiantil</i>	262
<i>III.2.7. Egresados</i>	263
<i>III.2.8. Duración de los estudios</i>	264
<i>III.2.9. Oferta Académica de grado</i>	265
<i>III.2.9.1. Análisis de los nuevos programas.</i>	267
<i>III.2.10. Posgrado</i>	271
111.3. Investigación	272
111.4. Transferencia y Extensión	274
<i>IZI.4.1. Transferencia</i>	275
<i>III.4.2. Extensión</i>	276
<i>III.4.3. Bienestar Estudiantil</i>	277
111.5. Infraestructura	277
<i>III.5.1. Aulas y laboratorios</i>	277
<i>ZZI.5.2. Biblioteca y servicios de informática</i>	280
111.6. Organización, administración, gestión	280
111.7. Conclusiones y recomendaciones	281
<i>III.7.1. Corto plazo</i>	281
<i>III.7.2. Mediano plazo</i>	284
IV. FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS	289
Primera Parte: Descripción y Análisis	289
IV.1. Aspectos Institucionales Generales	289
IV.2. Docencia	290
<i>IV2.1. Composición del cuerpo docente</i>	290
Concursos	292
<i>IV2.2. Formación del personal docente</i>	292
IV.2.3. Alumnos	293
<i>IV2.3.1. Crecimiento de la matrícula</i>	293
<i>IV2.3.2. Deserción</i>	294
<i>IV2.3.3. Rendimiento del estudiantado</i>	296
<i>IV2.3.4. Inserción laboral de los graduados</i>	300
<i>IV2.4. Personal no docente</i>	301
<i>IV2.5. Oferta académica de grado</i>	301
<i>IV2.6. Oferta académica de posgrado</i>	302
IV.3. Investigación	304
<i>IV3.1. A reas prioritarias</i>	305
<i>IV3.2. Proyectos de investigación</i>	307
<i>IV3.3. Institutos y centros creados</i>	308
<i>IV3.4. Condiciones de investigación</i>	309

IV.4. Extensión y transferencia de tecnología	310
IV.5. Organización, gestión y administración	311
Segunda Parte: Conclusiones y recomendaciones	315
IV.6. Conclusiones y recomendaciones	315
<i>IV6.1. Conclusiones Generales</i>	<i>315</i>
<i>IV6.2. Recomendaciones</i>	<i>316</i>
<i>IV6.2.1. Recomendaciones globales</i>	<i>3 16</i>
<i>IV6.2.2. Corto Plazo</i>	<i>316</i>
<i>IV6.2.3. Mediano Plazo</i>	<i>320</i>
<i>IV6.2.4. Largo Plazo</i>	<i>321</i>
ANEXO	323
V. ESCUELA SUPERIOR DE DERECHO	331
Primera Parte: Descripción y Análisis.....	331
Introducción	331
V.1. Su historia	331
V.2. Los docentes	332
V.3. Los alumnos	333
V.4. Investigación y posgrado 	334
V.5.. Comentarios generales.....	334
Segunda Parte : Conclusiones y recomendaciones	337
V.6. Conclusiones y recomendaciones	337
COMENTARIOS DEL RECTOR	339